

JAHRESABSCHLUSSGESPRÄCH 2017

Dr. Arno Antlitz



Disclaimer

Die folgenden Präsentationen enthalten ausschließlich zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen zur Geschäftsentwicklung der Marke Volkswagen PKW des Volkswagen Konzerns. Die Entwicklung von anderen Marken oder Geschäftsfeldern des Volkswagen Konzerns ist nicht Gegenstand dieser Präsentationen.

Diese Aussagen können mündlich oder schriftlich sein und können anhand von Begriffen wie „erwarten“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „schätzen“, „werden“ oder Wörtern mit ähnlicher Bedeutung identifiziert werden. Diese Aussagen beruhen auf Annahmen, die sich auf die wirtschaftliche Entwicklung einzelner Länder beziehen, und insbesondere auf die Entwicklung der Automobilindustrie, und die wir auf der Basis von Informationen gemacht haben, die uns zur Verfügung stehen und die wir zum Zeitpunkt der Veröffentlichung als realistisch erachten. Die getroffenen Einschätzungen sind mit einem gewissen Risiko verbunden und die tatsächlichen Entwicklungen können von den erwarteten abweichen. Der Volkswagen Konzern einschließlich der Marke Volkswagen PKW ist derzeit zusätzlichen Risiken und zusätzlicher Unsicherheit hinsichtlich rechtshängiger Klagen und laufender Untersuchungen von Mitgliedern des Volkswagen Konzerns in mehreren Jurisdiktionen im Zusammenhang mit Unregelmäßigkeiten bei Emissionen von Dieselmotoren in bestimmten Fahrzeugen des Volkswagen Konzerns ausgesetzt. Das Ausmaß, in dem der Volkswagen Konzern durch diese rechtshängigen Klagen und laufenden Ermittlungen beeinträchtigt werden könnte, ist nach wie vor ungewiss.

Folglich wird eine negative Auswirkung im Zusammenhang mit den rechtshängigen Klagen oder laufenden Ermittlungen, ein etwaiger unerwarteter Rückgang der Nachfrage oder eine ökonomische Stagnation in unseren Hauptabsatzmärkten wie zum Beispiel in Westeuropa (und insbesondere Deutschland) oder in den USA, Brasilien oder China eine entsprechende Auswirkung auf unsere Geschäftsentwicklung haben. Dasselbe gilt für den Fall einer erheblichen Veränderung der derzeitigen Wechselkurse im Verhältnis zum US-Dollar, Sterling, Yen, brasilianischem Real, chinesischem Renminbi oder der tschechischen Krone.

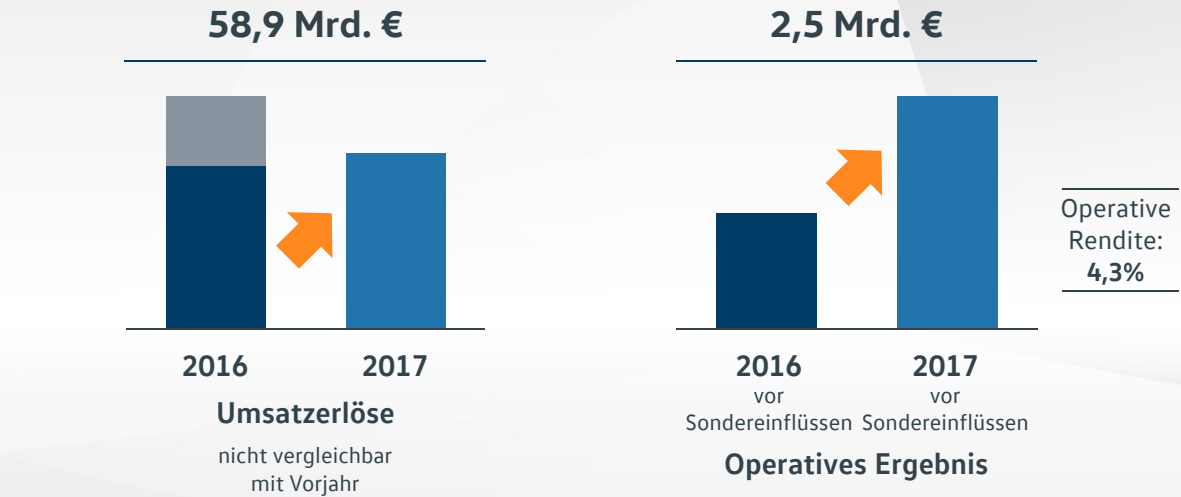
Sollte eines dieser oder sollten andere Risiken eintreten oder sollten sich die diesen Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in solchen Aussagen enthaltenen oder angedeuteten Ergebnissen abweichen.

Wir passen zukunftsgerichtete Aussagen nicht nachträglich an. Solche Aussagen sind am Tag ihrer Veröffentlichung gültig und können sich überholen.

Diese Information stellt kein Angebot zum Tausch oder Verkauf oder zum Tausch oder Kauf von Wertpapieren dar.



Erfolgreiche operative Performance von Januar bis September 2017

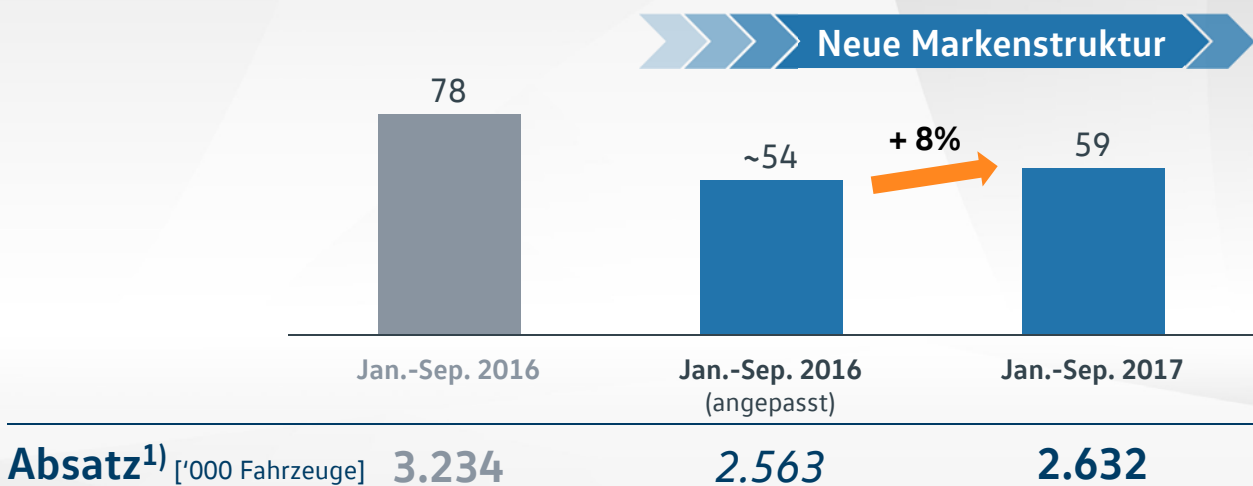


■ 2016 ■ 2016 (angepasst) ■ 2017



Anstieg der Umsatzerlöse im Vergleich zum Vorjahr

UMSATZERLÖSE IN MRD. EUR

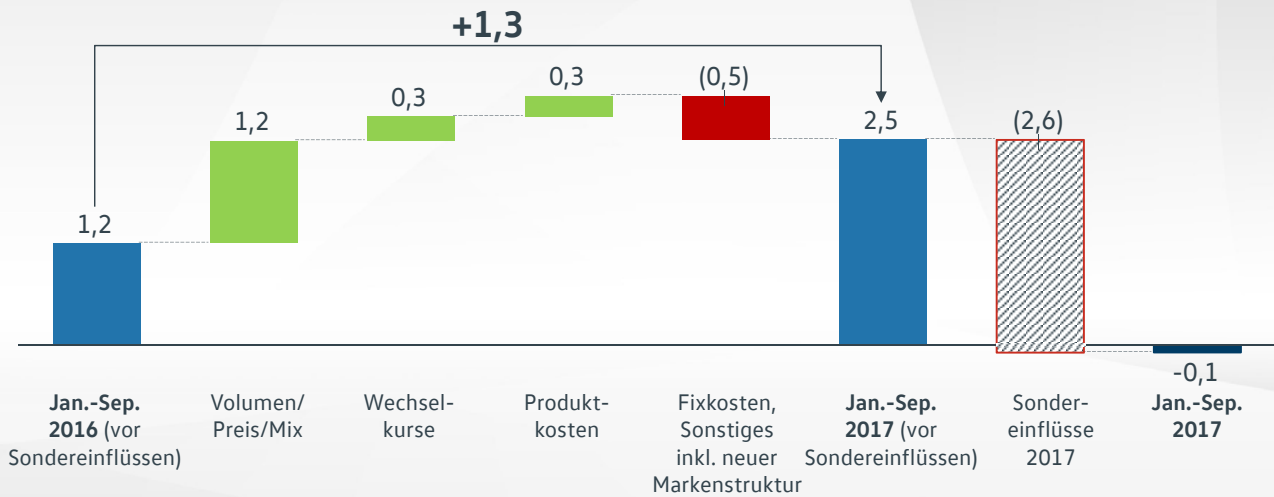


1) Der Absatz unserer chinesischen Joint Venture ist in diesen Zahlen nicht enthalten.



Operatives Ergebnis deutlich verbessert

OPERATIVES ERGEBNIS IN MRD. EUR



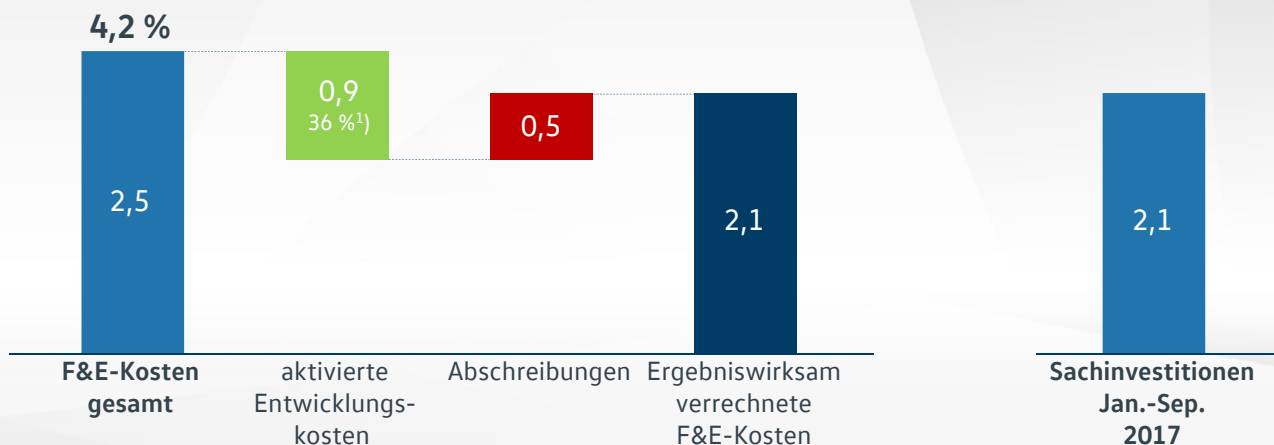
Alle Zahlen sind jeweils für sich gerundet; dies kann bei der Addition zu geringfügigen Abweichungen führen.



Volkswagen

F&E-Kosten und Sachinvestitionen von Januar bis September 2017

IN MRD. EUR UND IN % DER UMSATZERLÖSE



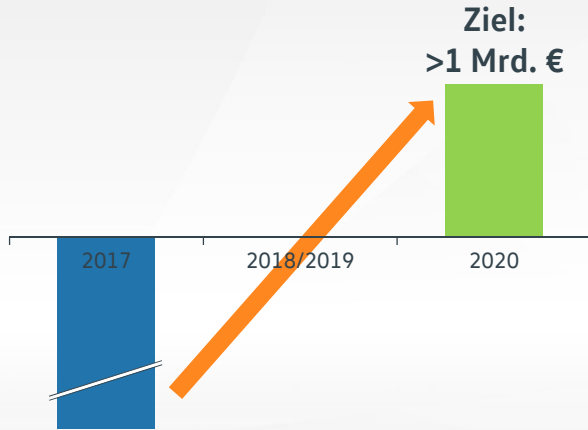
1) Aktivierungsquote in %



Volkswagen

Deutlicher Fokus auf Generierung von Cash-Flow

FREIER CASH-FLOW* IN MRD. EUR



Treiber:

- Weitere Verbesserung der operativen Performance
- Produktivitätsverbesserungen und Effizienzgewinne
- Investitions- und Ausgabendisziplin

➔ Break even Cash-Flow vor 2020

* Netto-Cash-Flow ohne Erwerb und Verkauf von Beteiligungen



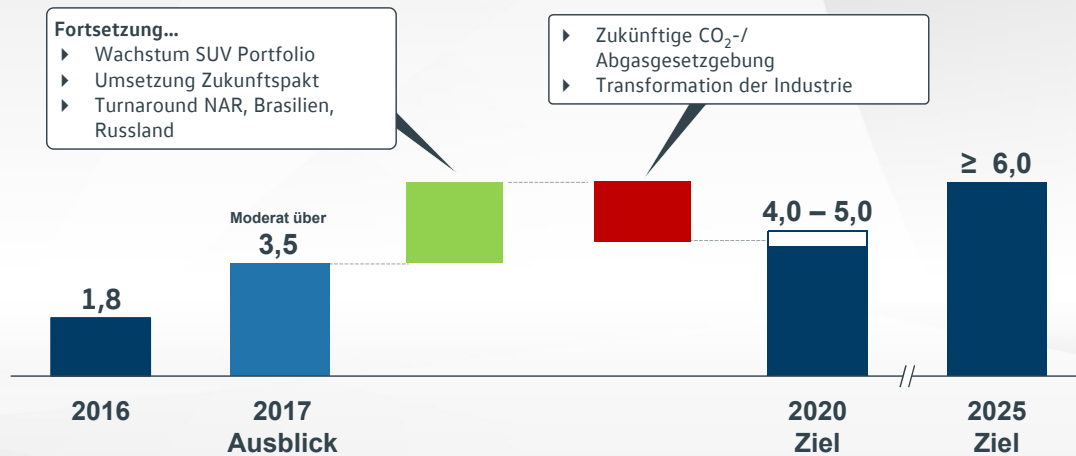
Kernhebel der Ergebnisverbesserung der Marke Volkswagen bis 2020

Produktoffensive  <ul style="list-style-type: none"> • SUV-Offensive • MQB-Rollout • Weltweite Elektrifizierung der Flotte (CO₂-Konformität) 	+	Zukunftspakt  <ul style="list-style-type: none"> • Produktivität 25% • Fabrikkostenreduzierung • Entwicklungs-/Capex-Effizienz • Schlanke Verwaltung und Bürokratieabbau 	+	Turnaround in den Regionen  <ul style="list-style-type: none"> • Massive Restrukturierung • Produktoffensive • Markenpositionierung Top of Volume
--	----------	--	----------	--



Mittelfristiges Renditeziel präzisiert

OPERATIVE RENDITE IN %



Finanzieller Ausblick und Ziele

	Ausblick 2017	Ziel 2020	Ziel 2025
Operative Rendite	Moderat über 3,5 % vor Sondereinflüssen	4 - 5 %	≥ 6 %
Sachinvestitions-Quote	4,7 %	4 - 5 %	4 - 5 %
F&E-Kosten-Quote	4,3 %	4 %	4 %
Freier Cash Flow	negativ	> 1 Mrd. €	>> 1Mrd. €

